

„Zatwierdzam”

KOMENDANT GŁÓWNY POLICJI
(Komendant Główny Policji)
gen. insp. Andrzej MATEJUK
Pz-031-2/10/AZ

Białystok, 16.04.2010 r.

**Komendant Główny Policji
gen. insp. Andrzej Matejuk**
(za pośrednictwem)

**Zespołu do spraw planowania
i oceny efektywności pracy Policji**

**WNIOSEK
o zatwierdzenie Strategii Wojewódzkiej Policji**

Na podstawie § 13.1 zarządzenia nr 254 Komendanta Głównego Policji z dnia 15 marca 2010 r. w sprawie planowania strategicznego, sprawozdawczości i oceny pracy Policji wnoszę o zatwierdzenie Strategii Wojewódzkiej Policji.

PODLASKI
KOMENDANT WOJEWÓDZKI POLICJI
Zup. I ZASTĘPCA PODLASKIEGO
Komendanta Wojewódzkiego Policji

podinsp. Adam Momot

(podpis komendanta wojewódzkiego Policji)

Wniosek o akceptację
PIERWSZY ZASTĘPCA
KOMENDANTA GŁÓWNEGO POLICJI
nadinsp. Kazimierz SWAJCOWSKI

Wvk. w 2 egz. AZ/AZ
1 egz. – adresat
2 egz. – a/a

WYDZIAŁ OPRZEDBIAŃ SYSTEMOWYCH
I INFORMACJI PUBLICZNEJ
GABINETU KOMENDANTA GŁÓWNEGO POLICJI
Wpłyneło dn. 2010 -04- 20
Nr Gd. 1356/SP/10 za.....

GABINET KOMENDANTA GŁÓWNEGO POLICJI
2010 -04- 20
Wpłyneło dn.
L.dz. G- 3464/ho

**KOMENDA WOJEWÓDZKA POLICJI
W BIAŁYMSTOKU**

**STRATEGIA WOJEWÓDZKA POLICJI
NA LATA 2010-2012**

Rejon działania Komendy Wojewódzkiej Policji w Białymstoku obejmuje województwo podlaskie, które jest regionem przygranicznym, położonym w północno-wschodniej Polsce. Na północnym odcinku o długości 102 km graniczy ono z Republiką Litewską, od wschodu zaś na odcinku 240 km z Republiką Białoruś. Sąsiaduje z województwami: warmińsko-mazurskim, mazowieckim i lubelskim. Obszar województwa obejmuje 2,02 mln ha, co w przeliczeniu wynosi 20 187 km² i stanowi 6,5% powierzchni kraju¹. Ludność wynosi ponad 1 mln 190 tys. mieszkańców².

Analizując stan bezpieczeństwa i porządku publicznego na terenie województwa podlaskiego należy stwierdzić, że w ciągu ostatnich 7 lat rozmiar przestępcości uległ znacznemu obniżeniu. Największy spadek liczby przestępstw stwierdzonych oraz wszczęć postępowania przygotowawczych zanotowano w latach 2004-2006. Od 2007 roku sytuacja wydaje się stabilizować na poziomie około 26 000 przestępstw stwierdzonych oraz 25 500 wszczęć postępowania przygotowawczych. Wskaźnik wykrywalności rósł systematycznie w latach 2003-2006, a następnie ustabilizował się na poziomie 69%.

Obserwowane trendy przestępcości w ujęciu trzyletnim wskazują na rosnącą tendencję zarówno przestępcości kryminalnej, jak i gospodarczej. Spośród przestępcości kryminalnej niekorzystne tendencje zaobserwowano w przypadku przestępcości rozbójniczej, kradzieży mienia, kradzieży samochodu oraz uszkodzenia mienia. W pozostałych, podstawowych kategoriach przestępcości, nawet w przypadku kategorii kradzież z włamaniem, obserwowany trend ma tendencję malejącą. Jak już wspomniano wyżej poziom wskaźnika wykrywalności jest ustabilizowany, co potwierdzają trendy ostatnich trzech lat. Tym niemniej można zaobserwować wyraźnie trend rosnący wykrywalności przestępcości gospodarczej, rozbójniczej i uszkodzenia mienia.



Rysunek 1. Liczba przestępstw stwierdzonych, wszczętych postępowania przygotowawczych i wskaźnik wykrywalności w latach 2003-2009 – KWP w Białymstoku

Stan bezpieczeństwa i porządku publicznego w województwie podlaskim w znacznej mierze determinowany jest aktywnością policjantów służby prewencji. W latach 2007-2009 do służby patrolowej i obchodowej rocznie kierowano średnio ponad 142 tys. policjantów.

Poczucie bezpieczeństwa mieszkańców zależy nie tylko od liczby patroli policyjnych, ale także od ich skuteczności i czasu reakcji na zgłoszenie. Średni czas przybycia policjantów na miejsce zdarzenia od chwili zgłoszenia w 2009 r. wynosi 11 m. 39 s., w tym na terenie miejskim 7 m. 4 s., a wiejskim 16 m. 13 s.

W trakcie służb policjanci zatrzymywali corocznie znacznie ponad 6 tys. osób na gorącym uczynku popełnienia przestępstwa lub w bezpośrednim pościgu i ujawniali średnio 306 613 wykroczeń.

¹ Polska w Unii Europejskiej, GUS, Warszawa 2006.

² Stan na dzień 30 września 2008 r.

Tabela 1. Struktura zatrzymań osób na gorącym uczynku popełnienia przestępstw lub w bezpośrednim pościgu

	2007		2008		2009	
	Służba kryminalna	Pozostale służby	Służba kryminalna	Pozostale służby	Służba kryminalna	Pozostale służby
Liczba zatrzymanych	277	6506	283	6287	236	6346

W prowadzonych badaniach opinii publicznej mieszkańców Podlasia wysoko oceniają skuteczność pracy policjantów, a obecność patroli w miejscach publicznych z poprawą bezpieczeństwa bezpośrednio wiąże trzy czwarte ankietowanych mieszkańców naszego województwa. Ponad 80% badanych stwierdziło, że czuje się bezpiecznie.

Ważnym aspektem w działaniach prewencyjnych jest diagnozowanie i przeciwdziałanie zjawiskom demoralizacji nieletnich i zjawisk patologicznych. Prowadzone analizy w tym zakresie wskazują na utrzymujące się na terenie województwa podlaskiego następujące zagrożenia: alkoholizm, przemoc w rodzinie, narkomania i wykorzystywanie seksualne.

Występowanie tego typu zjawisk jest uwarunkowane przede wszystkim położeniem geograficznym (rejon przygraniczny i związany z tym przemysł środków psychoaktywnych), wysokim wskaźnikiem ubóstwa i bezrobocia oraz zagraniczną migracją dorosłych mieszkańców województwa (pojawienie się tzw. „eurosieroctwa” i braku właściwej opieki nad dziećmi).

Istotnym zagadnieniem w działalności Policji na terenie województwa podlaskiego jest bezpieczeństwo w ruchu drogowym. Na terenie województwa podlaskiego w okresie od 2007 do 2009 r. zauważalny jest spadek ogólnej liczby wypadków drogowych (2007 - 1171; 2008 - 1136, 2009 - 1040). Jednocześnie zanotowano spadek liczby wypadków ze skutkiem śmiertelnym w porównaniu z 2007 rokiem (2007 - 185, 2008 - 143, 2009 - 159). W 2007 roku liczba osób zabitych w wypadkach drogowych wyniosła 209, a w 2008 r. zanotowano znaczny jej spadek do 162. W 2009 r. w porównaniu z 2008 r. wystąpił jednak wzrost liczby osób zabitych o 17, tj. o 10,5%.

Stan bezpieczeństwa na drogach województwa podlaskiego kształtowany jest przez nasilenie ruchu pojazdów związane, m.in.: z rozwojem motoryzacji, tranzytowym położeniem województwa podlaskiego, stanem infrastruktury drogowej oraz poziomem świadomości wszystkich uczestników ruchu drogowego. Na podkreślenie zasługuje fakt, iż systematycznie rośnie poziom motoryzacji – na terenie województwa podlaskiego na koniec 2008 r. zarejestrowanych było ogółem 757 106 pojazdów, czyli o 47 166, tj. o 6,6% więcej niż w 2007 r. Podkreślenia wymaga fakt iż znacznie wzrosła, bo o 6422 liczba motocykli/motorowerów poruszających się po naszych drogach.

W województwie podlaskim w latach 2007-2009 liczba organizowanych sportowych imprez masowych utrzymuje się na podobnym poziomie (2007 - 323, 2008 - 272, 2009 - 289). Podeczas ich trwania sporadycznie występowały sytuacje wymagające interwencji Policji (2007 - 7, 2008 - 10, 2009 - 1).

Mając na uwadze dążenie do ograniczania rozmiarów przestępcości oraz podnoszenie poczucia bezpieczeństwa mieszkańców i sprawności działania Policji na terenie województwa podlaskiego, sformułowano lokalne Priorytety. Dotyczą one w szczególności podnoszenia efektywności działań operacyjnych i jakości pracy procesowej, a także walki z przestępcością nieletnich.

Działania Policji w województwie podlaskim w latach 2010-2012 ukierunkowane będą na realizację Priorytetów i zadań określonych przez Komendanta Głównego Policji, a także wynikających z lokalnych uwarunkowań Priorytetów oraz zadań ustalonych przez Komendanta Wojewódzkiego Policji w Białymostku.

1. PRIORYTETY I ZADANIA USTANOWIONE DLA WSZYSTKICH KOMEND WOJEWÓDZKICH POLICJI PRZEZ KOMENDANTA GŁÓWNEGO POLICJI

I. Wzrost zadowolenia obywateli z jakości pracy policjantów oraz eliminacja zachowań szczególnie uciążliwych społecznie

1. Zwiększenie liczby policjantów pełniących służbę o charakterze patrolowo-interwencyjnym oraz obchodowym.
2. Poprawa efektywności współpracy pomiędzy służbą patrolowo-interwencyjną a kryminalną poprzez m.in. zaktywizowanie w tym obszarze przełożonych w tych służbach (*przekazywanie podczas odpraw przez policjantów służby kryminalnej zadań do realizacji służbie patrolowo-interwencyjnej*).
3. Realizacja oczekiwanych społecznych w zakresie zapobiegania i zwalczania przestępstw oraz zachowań najbardziej uciążliwych społecznie, tj. niszczenie mienia, przestępcości rozbójniczej, kradzieży z włamaniem, bojek i pobić.

II. Poprawa bezpieczeństwa w związku z przebiegiem imprez masowych

1. Podniesienie efektywności w zakresie zabezpieczenia masowych imprez sportowych.

III. Podniesienie jakości czynności prowadzonych na miejscu przestępstwa i wykroczenia

1. Poprawa jakości ujawnianych i zabezpieczanych śladów kryminalistycznych.
2. Optymalne wykorzystanie sił i środków będących w dyspozycji dyżurnego, zapewniających prawidłową obsługę zdarzeń.

IV. Poprawa bezpieczeństwa w ruchu drogowym

1. Zwiększenie liczby policjantów RD pełniących służbę na drodze.
2. Działania na rzecz poprawy bezpieczeństwa w ruchu drogowym ukierunkowane na kontrolę trzeźwości kierujących.
3. Ograniczenie liczby wypadków drogowych ze skutkiem śmiertelnym.

V. Zwiększenie poziomu zadowolenia policjantów i pracowników Policji poprzez zapewnienie optymalnych warunków do realizacji zadań

1. Wprowadzenie własnych usprawnień mających na celu ograniczenie biurokracji.
2. Poprawa satysfakcji ze służby i pracy policjantów i pracowników Policji.
3. Poprawa warunków pracy policjantów i pracowników Policji.

2. WNIOSKI Z DIAGNOZY LOKALNEJ PRZEPROWADZONEJ PRZEZ KOMENDANTA WOJEWÓDZKIEGO POLICJI W BIAŁYMSTOKU ORAZ USTANOWIONE NA ICH PODSTAWIE PRIORYTETY I ZADANIA LOKALNE

Przeprowadzona diagnoza lokalna pozwala na sformułowanie ogólnych wniosków/postulatów kierunkujących działalność Policji w województwie podlaskim na lata 2010-2012, a mianowicie:

- utrzymanie niskiego poziomu zagrożenia przestępcością na 100 tys. mieszkańców;
- utrzymanie wysokiego poziomu i skuteczność prowadzonych postępowań przygotowawczych;
- utrzymanie niskiej liczby spraw zawieszonych;
- zmniejszenie liczby spraw umorzonych w powodzie bzp;
- zwiększenie zatrzymań sprawców przestępstw przez policjantów z pionu kryminalnego na podstawie materiałów operacyjnych oraz zatrzymań sprawców na gorącym uczynku;
- zwiększenie efektywności pracy operacyjnej;

- realizacja działań zmierzających do kształtowania pozytywnych zachowań w ruchu drogowym poprzez różnego rodzaju akcje, festyny, skierowane do wszystkich uczestników ruchu drogowego;
- wprowadzenia systemów automatycznej kontroli prędkości i fotograficznej rejestracji wykroczeń w związku z wyzwaniami związanymi z przebudową głównych ciągów komunikacyjnych;
- dążenie do zwiększenia liczby funkcjonariuszy ruchu drogowego pełniących służbę na drogach oraz doposażenie ich w nowoczesny sprzęt specjalistyczny;
- utrzymanie wysokiego poziomu przygotowania Nieetatowego Oddziału Prewencji Policji w Białymstoku, Nieetatowej Grupy Rozpoznania Minersko-Pirotechnicznego oraz Nieetatowej Grupy Negocjatorów Policyjnych do działań w sytuacjach kryzysowych;
- podnoszenie profesjonalizmu podejmowanych działań i podnoszenia poziomu poczucia bezpieczeństwa mieszkańców regionu oraz zaufania do działań Policji;
- podniesienie efektywności przeciwdziałania przestępcości nieletnich;
- intensyfikacja działań na rzecz poprawy warunków pracy funkcjonariuszy i pracowników cywilnych zatrudnionych w jednostkach Policji województwa podlaskiego poprzez ograniczanie biurokracji i podnoszenie jakości infrastruktury;
- nawiązywanie współpracy z samorządami i innymi uprawnionymi podmiotami do finansowego wspierania Policji w celu pozyskiwania dodatkowych środków na finansowanie działań bezpośrednio wpływających na stan bezpieczeństwa (patrole ponadnormatywne, przedsięwzięcia profilaktyczne itp.) oraz podnoszące jakość wyposażenia jednostek Policji;
- doskonalenie umiejętności menedżerskich kadry kierowniczej.

Powyższe wnioski będą częściowo realizowane w ramach Priorytetów Komendanta Głównego Policji na lata 2010-2012, ale dodatkowo wskazują na zasadność przyjęcia lokalnych Priorytetów na lata 2010-2012 ustalonych przez Komendanta Wojewódzkiego Policji w Białymstoku.

PRIORYTETY I ZADANIA LOKALNE

- I. Utrzymanie wysokich standardów w zakresie jakości i szybkości prowadzonych postępowań przygotowawczych**
 1. Ograniczenie liczby postępowań przygotowawczych zakończonych umorzeniem wobec braku znamion przestępstwa.
 2. Utrzymanie właściwego tempa prowadzenia postępowań przygotowawczych.
- II. Wzrost skuteczności w zakresie wykrywania przestępcości kryminalnej, gospodarczej i korupcyjnej**
 1. Wzrost skuteczności w zakresie wykrywania przestępcości kryminalnej.
 2. Wzrost skuteczności w zakresie wykrywania przestępcości gospodarczej.
 3. Wzrost skuteczności w zakresie wykrywania przestępcości korupcyjnej.
- III. Poprawa rozpoznania w środowisku nieletnich przy współpracy pionów prewencji i kryminalnego**
 1. Poprawa efektywności działań związanych z przestępcością nieletnich.
- IV. Współpraca z samorządem terytorialnym w zakresie systemowych rozwiązań na rzecz poprawy bezpieczeństwa i porządku publicznego**
 1. Pozyskanie od samorządów terytorialnych środków (finansowych i rzeczowych) na działalność prewencyjną.

TABELA KOMPETENCYJNA NA ROK 2010 DOTYCZĄCA PRIORYTETÓW KGP

PRIORYTET: I. Wzrost zadolowania obywateli z jakością pracy policjantów oraz eliminacja szczególnie uciążliwych społeczeństwa

Lp.	ZADANIE	MIERNIK (NARZĘDZIE OCENY)	SPOSÓB REALIZACJI ZADANIA	OSOBY/PODMIOTY ODPOWIEDZIALNY ZA REALIZACJĘ	PARTNERZY/ PODMIOTY WSPÓŁPRACUJĄCE	TERMIN REALIZACJI (data rozpoczęcia i zakończenia)
1.	Zwiększenie liczby policjantów pełniących służbę o charakterze patrolowo-interwencyjnym oraz obchodowym	Liczba bezwzględna policjantów skierowanych do służby patrolowej i obchodowej wszystkich komórek organizacyjnych (poza OPP i SPPP) danej jednostki Policji	<p>1. Racionalizacja planowania służby prewencyjnej – opracowywanie półrocznych analiz (ograniczenie liczby policjantów ogniw patrolowo-interwencyjnych i dzielnicowych kierowanych do służby dotyczącej ochronnej w porównaniu do roku ubiegłego).</p> <p>2. Zintensyfikowanie nadzoru nad zasadnością delegowania policjantów ogniw patrolowo-interwencyjnych i dzielnicowych do innych komórek – opracowywanie półrocznych analiz (ograniczenie liczby delegowań w porównaniu do roku ubiegłego).</p> <p>3. Realizacja policyjnych zabezpieczeń imprez masowych podwyższonego ryzyka silami OPP w Białymostku.</p>	Naczelnik Wydziału Prewencji KWP w Białymostku	kierownicy jednostek terenowych Policji, naczelnik Wydziału: Sztab Policji KWP w Białymostku.	1.01.2010- 31.12.2010
2.	Poprawa efektywności współpracy pomiędzy służbą patrolowo-interwencyjną a kryminalną poprzez m.in. zaktywizowanie w tym obszarze przełożonych w tych służbach (przefazowane podczas odprawy przed pojęciem służby kryminalnej zadań do realizacji służbie patrolowo-interwencyjnej)	Ocena współpracy pomiędzy służbą patrolowo-interwencyjną, a kryminalną dokonana przez policjantów tych służb	<p>1. Poprawa przepływu informacji o zagrożeniach - udział policjanta służby kryminalnej w odprawach do służby prewencyjnej (przekazywanie informacji o zaistniałych zdarzeniach i przekazywanie zarządu doraźnych).</p> <p>2. Przekazywanie na bieżąco (przy najbliższym raz w miesiącu) wykazów na podstawie analizy geografii zagrożenia dla służby prewencyjnej.</p>	Naczelnik Wydziału Kryminalnego KWP w Białymostku	kierownicy jednostek terenowych Policji, naczelnicy wydziałów: Prewencji, Kryminalnego, Wywiadu Kryminalnego, Dowódca OPP w Białymostku	1.01.2010- 31.12.2010

3.	Realizacja oczekiwanych społecznych w zakresie zapobiegania i zwalczania przestępstw oraz zachowania najbardziej uciażliwych społecznie, tj. niszczenie mienia, przestępcości robojniczej, kradzieży z włamaniem, bojków i pobicie	a) Udział wykrywalności innych sprawców w ogólniej liczbie przestępstw stwierdzonych w wybórnych 7 kategoriach przestępstw pospolitych (kradzież mienia, w tym samochodów, kradzież z włamaniem, bojków lub pobicia, przestępcości robojniczej, uszezerbek na zdrowiu oraz uszkodzenie mienia) b) Ograniczanie zagrożenia przestępcością i zachowaniem szczególnymi uciażliwymi społecznie (niszczenie mienia, włamania, napady roboje, bojków i pobicie, zaczepianie przez grupy agresywnej młodzieży, agresja ze strony osób pijanych i narkomanów)	1. Zintensyfikowanie rozpoznania operacyjnego, mającego na celu zapobieganie i ujawnianie sprawców przedmiotowych przestępstw. 1. Wytypowanie na podstawie sporządzanej „mapy zagrożenia” miejsc szczególnie narażonych na działanie przestępcości i zachowania uciążliwe społecznie - kierowanie w jego typu miejsca większej liczby patroli mundurowych oraz operacyjnych.	Naczelnik Wydziału Kryminalnego KWP w Białymostku Naczelnik Wydziału Kryminalnego KWP w Białymostku
		c) Ocena pracy policjantów pełniących służbę w pobliżu miejsca zamieszkania	1. Zwiększenie nadzoru nad prawidłowością realizacji zadań przez służby prewencyjne – monitorowanie wydarzeń nadzwyczajnych z udziałem funkcjonariuszy (czynna na napisie na funkcjonariusza, naruszenie nietypikalności funkcjonariusza, uszkodzenie mienia politycznego); - indywidualna analiza każdego przypadku, - sporządzenie analiz kwartałowych z wnioskami do realizacji przez jednostki terenowe Policji, - sprawdzenie wykorzystania	Naczelnik Wydziału Prewencji KWP w Białymostku Naczelnik Wydziału KWP w Białymostku, Kadr i Szkolenia KWP w Białymostku, Zespół Prasowy KWP w Białymostku
				1.01.2010- 31.12.2010

PRIORYTET: II. Poprawa bezpieczeństwa w związku z przebiegiem imprez masowych			
Lp.	ZADANIE	MIERNIK (NARZĘDZIE OCENY)	SPOSÓB REALIZACJI ZADANIA
1.	Podniesienie efektywności w zakresie zabezpieczania masowych imprez sportowych	Poziom bezpieczeństwa masowych imprez sportowych	<p>1. Opracowywanie przez KMP/KPP „analiz zagrożenia” dla każdej imprezy masowej sportowej i kulturalno-sztukowej, zaliczenie od wskazanego zagrożenia dla porządku prawnego w odniesieniu do danej imprezy, kierowanie do ich politycznego zabezpieczenia niezbędnego sił i środków Policejnych.</p> <p>2. Nadzór nad przestrzeganiem przez KMP/KPP procedury wydawania opinii dot. organizacji imprezy masowej - w przypadku stwierdzenia uchybień wskazywania nieprawidłowości dla KMP/KPP celem eliminacji w przyszłości.</p> <p>3. Monitorowanie przejazdów organizowanych grup kibiców patrolami zabezpieczającymi Policejny – w myśl zasad określonych w</p>

PRIORYTET: III. Podniesienie jakości czynności prowadzonych na miejscu przestępstwa i wykroczenia			
Lp.	ZADANIE	MIERNIK (NARZĘDZIE OCENY)	SPOSÓB REALIZACJI ZADANIA
1.	Poprawa jakości ujawnianych i zabezpieczanych śladów kryminalistycznych	Efektywność oględzin	<p>1. Monitorowanie ja-kosci przeprowadzanych na miejscu zdarzeń oględzin poprzez sprawdzanie wykorzystania śladów i ich wpływu na efektywnością procesu wykrywczego w postępowaniach przygotowawczych w oparciu o dane dostępne w systemie Temida – opracowywanie kwartalnych notatek zawierających wnioski doskonalące.</p> <p>2. Prowadzenie sprawdzeń zasadności zlecania badań śladów kryminalistycznych – każdorazowo w przypadku otrzymania informacji z LK KWP w B-stoku o przekazaniu do badań śladów o nieodpowiedniej jakości.</p> <p>3. Przeprawdzenie szkolnia w systemie lokalnym z zakresem właściwego ujawniania i zabezpieczania śladów kryminalistycznych dla funkcjonariuszy jedno-</p>

			stek policji wykonujących czynności procesowe przez wytypowanych liderów -techników kryminalistyczki.	
2.	Optymalne wykorzystanie sił i środków będących w dyspozycji dyżurnego, zapewniających prawidłową obsługę zdarzeń	a) Czas reakcji na zdarzenie	<p>1. Analiza (przeprowadzana codziennie) czasu reakcji na zdarzenia w poszczególnych KMP/KPP na podstawie Elektronicznego Rejestru Interwencji – w przypadku stwierżenia znaczącego (powyżej 10 min.) opóźnienia reakcji na zdarzenie, nieuzasadnionego względami obiektywnymi, weryfikowanie jego przyczyn i opracowywanie wniosków do KMP/KPP o ich eliminowanie w przyszłości.</p>	<p>Naczelnik Sztabu Policji KWP w Białymostku</p> <p>kierownicy jednostek terenowych Policji, naczelnicy wydziałów: Łączności i Informatyki, Prewencji, Ruchu Drogowego KWP w Białymostku</p> <p>1.01.2010-31.12.2010</p>
		b) Efektywność Policji w „zakresie ujęć sprawców przestępstw na gorącym uczeniu lub w bezpośrednim pościgu” w 7 wybranych kategoriach przestępstw (krańcze mienia, w tym samochodów, kradzież z włamaniem, bójki i lub pobicia, przestępstwa rozbójnicze, uszczerbek na zdrowiu oraz uszkodzenie mienia)	<p>1. Występowanie o wyroźnianie policjantów, którzy wykazali się efektywnością w zakresie zatrzymania sprawców na gorącym uczeniu lub bezpośrednim pościgu.</p> <p>1. Zwiększenie nadzoru nad prawidłowością wykorzystania posiadanego w służbie sil i środków – przeprowadzenie sprawdzenia w każdej jednostce przyznajmniej raz w roku prawidłowości opracowania analizy bezpieczeństwa i porządku na potrzeby dyslokacji służby oraz wdrażania wynikających z niej wniosków w kolejnych etapach procesu planowania służby.</p>	<p>Naczelnik Wydziału Prewencji KWP w Białymostku</p> <p>kierownicy jednostek terenowych Policji, naczelnicy wydziałów: Kadr i Szkolenia, Finansów, Ruchu Drogowego KWP w Białymostku, Dowódcy Oddziału Prewencji Policii w Białymostku</p> <p>1.01.2010-31.12.2010</p>

PRIORYTET: IV. Poprawa bezpieczeństwa w ruchu drogowym					
Lp.	ZADANIE	MIERNIK (NARZĘDZIE OCENY)	SPOSÓB REALIZACJI ZADANIA	OSOBY/PODMIOTY ODPOWIEDZIALNY ZA REALIZACJĘ	PARTNERZY/ PODMIOTY WSPÓŁPRACUJĄCE
1.	Zwiększenie liczby policjantów RD pełniących służbę na drodze	Liczba bezwzględna policjantów ruchu drogowego kierowanych bezpośrednio do służby na drodze	<p>1. Przeanalizowanie struktur organizacyjnych jednostek policji i uzupełnianie wakatów znajdujących się w strukturach RD w poszczególnych jednostkach do końca I półroczca 2010r. (9 wakatów - stan na dzień 31.03.2010r.).</p> <p>2. Mobilizacja komendantów miejskich i powiatowych Policji do utrzymania 10% udziału liczbę etatów pionu ruchu drogowego w ogólnej liczbie etatów jednostki.</p> <p>3. Organizowanie wspólnych patroli polsko-litewskich na terenach przygranicznych (co najmniej 2 w miesiącu).</p>	Naczelnik Wydziału Ruchu Drogowego KWP w Białymostku	kierownicy jednostek terenowych Policji, Naczelnik Wydziału Kadr i Szkolenia KWP w Białymostku
2.	Działania na rzecz poprawy bezpieczeństwa w ruchu drogowym ukierunkowane na kontrolę trzeźwości kierujących	Efektywność w zakresie ujawniania nietrzeźwych kierujących	<p>1. Zintensyfikowanie wspólnych działań kontrolnych z innymi organami kontroli ruchu drogowego (Strażą Graniczną, Służbą Celną, Inspekcją Transportu Drogowego, Żandarmerią Wojskową).</p> <p>2. Zwiększenie liczby działań prewencyjno-kontrolnych ukierunkowanych na badanie stanu trzeźwości o 2% w stosunku do roku 2009 (w 2009 zorganizowano 8 działań pt.: „Trzeźwy poranek” ukierunkowanych na kontrolę trzeźwości).</p> <p>3. Intensyfikacja kontroli stanu</p>	Naczelnik Wydziału Ruchu Drogowego KWP w Białymostku	kierownicy jednostek terenowych Policji, Inspekcja Transportu Drogowego, Żandarmeria Wojskowa, Służba Celna, Straż Graniczna, Straż Miejska

		trzeźwości uczestników ruchu drogowego (kontrola stanu trzeźwości każdego kierującego) - zwiększenie liczby badań trzeźwości kierujących o 2% w stosunku do roku 2009 (w 2009 wykonano 96,359 badań trzeźwości).		
3.	Ograniczenie liczby wypadków drogowych ze skutkiem śmiertelnym	Liczba wypadków drogowych ze skutkiem śmiertelnym	<p>1. Zwiększenie liczby działań preventyjno-kontrolnych na terenie wojskowego okrętu woj. podlaskiego ukierunkowanych na ograniczanie przedkości o 3% w stosunku do roku 2009 (w 2009 r. zorganizowano 32 różnych rodzajów działań),</p> <p>2. Zrealizowanie w 100% zgłaszanych potrzeb w zakresie działań profilaktyczno-edukacyjnych w zakresie RD,</p> <p>3. Dążenie do efektywnego wykorzystania specjalistycznego sprzętu poprzez wprowadzenie: - grafiku dyslokacji służby w ramach współdziałania jednostek przy wykorzystaniu nieoznakowanych pojazdów wyposażonych w wideorejestulatory (maj-wrzesień) – zwiększenie czasu pracy o 2% (w 2009 r. wideorejestulatory użytkowane były przez 20 434 godziny), - ranowego harmonogramu wykorzystania fotoradarów (caloroczny) - zwiększenie czasu pracy o 2% (w 2009 r. fotoradary użytkowane były przez 14 401 godzin), - grafiku wykorzystania fotoimitorów (caloroczny).</p>	<p>Naczelnik Wydziału Ruchu Drogowego KWP w Białymostku</p> <p>kierownicy jednostek terenowych Policji, Podlaski Urząd Wojewódzki, Urząd Marszałkowski, GDDKiA, Podlaski Zarząd Dróg Wojewódzkich, WORD, Inspekcja Transportu Drogowego, Żandarmeria Wojskowa, Służba Celna, Straż Graniczna, Straż Miejska</p> <p>1.01.2010-31.12.2010</p>

	<ul style="list-style-type: none"> - grafiku wykorzystania niemicków poziomu dźwięku (w okresie tzw. sezonu motocyklowego), 4. Organizowanie ogólnopolskich turniejów dla dzieci i młodzieży: Motoryzacyjnego i Wicezy o Bezpieczeństwie w Ruchu Drogowym, 5. Inicjowanie poprawy infrastruktury drogowej: <ul style="list-style-type: none"> - uczestnictwo w komisjach dotyczących oceny projektów budowy i modernizacji dróg, - opiniowanie projektów zmian organizacji ruchu, - uczestnictwo w przeglądach dróg wspólnie z zarządcami. 		

PRIORYTET: V. Zwiększenie poziomu zadowolenia policjantów i pracowników Policji poprzez zapewnienie optymalnych warunków do realizacji zadań

L.p.	ZADANIE	MIERNIK (NARZĘDZIE OCENY)	SPOSOB REALIZACJI ZADANIA	OSOBY/PODMIOTY ODPOWIEDZIALNE ZA REALIZACJĘ	PARTNERZY/ PODMIOTY WSPÓŁPRACUJĄCE	TERMIN REALIZACJI ZADANIA (data rozpoczęcia i zakończenia)
1.	Wprowadzenie własnych usprawnień mających na celu ograniczenie biurokracji	Poziom urudnienia w wykonywaniu obowiązków służbowych spowodowany biurokracją	1. Analiza przepisów wewnętrznych i porozumień pod katem powielania się kompetencji i ograniczenia zbyt dużej sprawozdawczości, opracowanie wniosków i wdrożenie rekomendacji. 2. Wdrażanie własnych elektronicznych systemów ewidencyjnych. 3. Wdrażanie nowych form i metod komunikacji wewnętrznej, w tym rozwijanie form elektronicznych.	Naczelnik Wydziału Prezydialnego KWP w Białymostku	naczelnicy wydziałów: Łączności i Informatyki, Prewencji, Kryminalnego KWP w Białymostku, Zespół Prawny, Zespół Prasowy, kierownicy jednostek terenowych Policji,	1.01.2010- 31.12.2010
2.	Poprawa satysfakcji ze służby i pracy policjantów i pracowników	Ogólny poziom zadowolenia z wykonywanej pracy policjantów i pracowników	1. Podnoszenie kwalifikacji zawodowych i umiejętności menedżerskich kadry kierowniczej po-	Naczelnik Wydziału Kadry i Szkolenia KWP w Białymostku	kierownicy jednostek terenowych Policji, naczelnicy wydziałów	1.01.2010- 31.12.2010

pracowników Policji	cowników Policji	<p>przez:</p> <ul style="list-style-type: none"> - udział naczelników wydziałów KWP i komendantów powiatowych i miejskich Policji oraz ich zastępców (12 osób) w studiach podplatomowych z zakresem organizacji i zarządzania w ramach projektu KWP w Białymostku „Kształcenie bez granic – podniesienie wiedzy i umiejętności pracowników administracji publicznej w celu wzmacnienia społeczeństwa obywatelskiego” finansowanych ze środków Nowego Mechanizmu Finansowego. - realizację przedsięwzięć w ramach doskonalenia lokalnego dla komendantów powiatowych i miejskich Policji oraz naczelników wydziałów KWP organizowanych przez Sekcję Doskonalenia Zawodowego oraz Sekcję Psychologów nt.: <ul style="list-style-type: none"> o Rozwiązywanie sytuacji konfliktowych jako element skutecznego zarządzania zespołem (cyklicznie - raz na kwartał); o Prawne, teoretyczne i praktyczne aspekty organizacji i służby kadry kierowniczej jednostek (komórek) organizacyjnych Policji woj. podlaskiego (cyklicznie - raz na kwartał); o Komunikacja interpersonalna w budowaniu właściwych relacji podległy – przełożony (kadra kierownicza)
		KWP w Białymostku, uczelnie wyższe, podmioty prowadzące działalność szkoleniową

		<p>OPP – I półroce).</p> <p>2. Organizowanie przedsięwzięć w ramach doskonałenia zawodowego lokalnego przygotowujących policjantów i pracowników do realizacji zadań służbowych:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Psychologia zdrowia - kompetencje osobiste a poziom funkcjonowania (cały rok – z podziałem na grupy szkoleniowe w KWP i OPP); - Przeciwdziałanie i zwalczanie przestępstw z nienawiści (II, III i IV kwartał – policyjnej pionu kryminalnego i prewencji jednostek organizacyjnych wojsk, podlaskiego - przedsięwzięcie organizowane przez Sekcję Doskonałania Zawodowego); - Rozpoznanie, przeciwdziałanie i reakcja na zagrożenia terrorystyczne w podległych rejonach służbowych oraz zasady postępowania i zachowania się w przypadku znalezienia się w strefie zdarzenia terrorystycznego lub w strefie zagrożonej (cały rok - wszyscy policjanci i pracowników - przedsięwzięcie organizowane przez wszystkie jednostki Policji). 	
3.	Poprawa warunków pracy	<p>Poziom niezadowolenia ze złych warunków pracy policjantów i pracowników Policji</p>	<p>1. Zakonczenie inwestycji pn. Przebudowa i rozbudowa Komisariatu Policji w „Lapach” - zgodnie z planem inwestycyjnym.</p> <p>2. Przeprowadzenie postępowan przetargowych na wylonienie wykonawcy termomodernizacji niżej wymienionych obiektów Policji na terenie woj. podlaskiego:</p>
		<p>Naczelnik Wydziału Zaopatrzenia, Inwestycji i Remontów KWP w Białymostku</p>	<p>1.BLP KGP, KMP Białystok, wykonawcy realizujący zadanie inwestycyjne.</p> <p>2.BLP KGP, wykonawcy wyłonieni w ramach postępowania przetargowego.</p>

a/ budynek KWP w Białymostku, ul. Sienkiewicza 65; b/ budynek KMP w Białymostku, ul. Bema 4; c/ budynek tzw. koszarowy (SPAP) w OPP w Białymostku, ul. 27 Lipca 58; d/ budyńki I.A, ID i 1E-F KMP w Suwałkach ul. Pułaskiego 26; e/ budynek administracyjny KPP w Augustowie; f/ budynek administracyjny KPP w Monkach; g/ budynek administracyjny KPP w Zambrowie;	go, kierownicy jednostek tereno- wych Policji. 3. Jednostki samorządu terytorialnego, kie- rownicy jednostek terenowych Policji, dostawcy i wyko- nawcy wyłonieni z postępowania prze- targowego.	
		w ramach „Programu operacyjnego infrastruktury i środowiska: Priory- tet IX, Działanie 9.3: Termomodер- nizacja obiektów użyteczności publicznej”.
		3. Dopuszczenie jednostek organiza- cyjnych Policji woj. podlaskiego ze środków Funduszu Wsparcia Policji zgodnie z zawartymi porozumieniami.

TABELA KOMPETENCYJNA NA ROK 2010 DOTYCZĄCA PRIORYTETÓW LOKALNYCH

PRIORYTET: I. Utrzymanie wysokich standardów w zakresie jakości i szybkości prowadzonych postępowań przygotowawczych

Lp.	ZADANIE	MERNIK (NARZĘDZIE OCENY)	SPOSÓB REALIZACJI ZADANIA	OSOBY/PODMIOTY ODPOWIEDZIALNY ZA REALIZACJĘ	PARTNERZY/ PODMIOTY WSPÓŁPRACUJĄCE	TERMIN REALIZACJI ZADANIA (data rozpoczęcia i zakończenia)
1.	Organiczenie liczb postępowań przygotowawczych zakończonych umorzeniem wobec braku znamion przestępstwa	Stosunek liczb postępowań umorzonych z powodu braku znamion prze- stępstwa do ogólnej liczby postępowań zakończonych przez Policję	1. Systematyczne podnoszenie na wyższy poziom procesu wykrywczego poprzez poprawę: jakości czynności wykonywanych w trybie art. 307 kpk 2. Podniesienie wnikliwości i wszechstronności procesu dowodowego. 3. Zwiększenie koncentracji i szybkości działań w początkowym etapie czynności wykrywczo-dowodowych. 4. Właściwe wykorzystanie i realizacja informacji operacyjnych	Naczelnik Wydziału Dochođeniodo-Śledczego KWP w Białymostku	kierownicy jednostek terenowych Policji, KGP, KWP z terenu kraju, prokuratura, sądy	1.01.2010- 31.12.2010
2.	Utrzymanie właściwego tempa prowadzenia postępowań przygotowawczych	Wskaźnik zaległości prowadzonych postępowań przygotowawczych	1. Eliminowanie przyczyn bezzasadnie długotrwałego prowadzenia postępowań przygotowawczych. 2. Systematyczne monitorowanie liczb trwających ponad 3 miesiące postępowań przygotowawczych (opracowywanie na podstawie danych systemu Temida kwartalnych notatek informacyjnych zawierających wnioski doskonalać). 3. Monitorowanie liczby prowadzonych postępowań w trybie rejestracyjnym przez podległe jednostki w różnych kategoriach (opracowywanie na podstawie danych systemu Temida kwartalnych notatek informacyjnych zawierających wnioski doskonalać).	Naczelnik Wydziału Dochođeniodo-Śledczego KWP w Białymostku	kierownicy jednostek terenowych Policji, sądy, prokuratury	1.01.2010- 31.12.2010

PRIORYTET: II. Wzrost skuteczności w zakresie wykrywania przestępcości kryminalnej, gospodarczej i korupcyjnej					TERMIN REALIZACJI ZADANIA (data rozpoczęcia i zakończenia)
Lp.	ZADANIE	MERNIK (NARZĘDZIE OCENY)	SPOSÓB REALIZACJI ZADANIA	OSOBY/PODMIOTY ODPOWIEDZIALNY ZA REALIZACJĘ	PARTNERZY/ WSPÓŁPRACUJĄCE
1.	Wzrost skuteczności w zakresie wykrywania przestępcości kryminalnej	Liczba czynów stwierdzonych na podstawie materiałów operacyjnych w kategorii przestępstw kryminalnych	1. Intensyfikacja współpracy z OZI poprzez pozykiwanie nowych źródeł oraz właściwe zadarowanie posiadanych 2. Obszarywanie nadzorem szczególnym spraw dotyczących przestępstw o dużym ciezarze gratunkowym (zabójstwa, napady, uprowadzenia itp.) oraz spraw zawilnych. 3. Wspieranie jednostek terenowych w działaniach prowadzących do wykrycia sprawców przestępstw, przede wszystkim o dużym ciężarze gratunkowym.	Naczelnik Wydziału Kryminalnego KWP w Białymostku	kierownicy jednostek terenowych Policji, wydziały kryminalne KWP w kraju. Naczelnik Wydziału Wywiadu Kryminalnego, Naczelnik Wydziału Techniki Operacyjnej KWP w Białymostku.
2.	Wzrost skuteczności w zakresie wykrywania przestępcości gospodarczej	Liczba czynów stwierdzonych na podstawie materiałów operacyjnych w kategorii przestępstw gospodarczych	1. Zintensyfikowanie współpracy z OZI (zwiększenie liczby spotkań z posiadonym kwalifikowanymi źródłami informacji oraz pozyskiwanie nowych informatorów i współpracowników). 2. Intensyfikacja wykorzystywania dostępnych metod i form pracy operacyjnej w weryfikacji użykiwanych informacji (zwiększenie liczby weryfikowanych materiałów w ramach rozpracowań operacyjnych). 3. Wzmocnienie nadzoru nad prowadzonymi postępowaniami właściwym (zapewnienie ich właściwego poziomu, rozwoju podmiotowo-przedmiotowego, jak też eliminowanie bezzasadnic	Naczelnik Wydziału ds. Przestępcości Gospodarczej KWP w Białymostku	kierownicy jednostek terenowych Policji, UKSS, IC, prokuratura, organizacje zbiorowego zarządzania prawnymi autorskimi, GIF

		długotrwałego prowadzenia tych postępowan).	
		4. Podniesienie efektywności i jakości pracy poszczególnych komórek d/w z pg (uzyskanie większej liczby czynów stwierdzonych na podstawie materiałów operacyjnych, zwiększenie częstości realizowanego nadzoru instancyjnego).	
3.	Wzrost skuteczności w zakresie wykrywania przestępcości korupcyjnej	Liczba wszczętych postępowań przygotowawczych stwierdzonych na podstawie materiałów operacyjnych w kategorii przestępstw korupcyjnych.	<p>1. Intensyfikacja współpracy z OZI poprzez pozykiwanie nowych źródeł oraz właściwe zadaniowania nie posiadanego.</p> <p>2. Obejmowanie nadzorem szerszym spraw dotyczących przestępstw o dużym ciężarze gatunkowym, w których wystąpi potrzeba koordynacji przedsięwzięć kilku jednostek, stosowanie specjalnych środków techniki lub współdziałanie z policjantami innych państw.</p> <p>3. Analiza 10-go każdego miesiąca zagadnień dotyczących pracy operacyjnej prowadzonej w jednostkach terenowych i opracowywanie na tej podstawie wniosków, wytycznych i zaleceń.</p>

PRIORYTET: III. Poprawa rozpoznania w środowisku nieletnich przy współpracy bionów prewencji i kryminalnego			
Lp.	ZADANIE	MIERNIK (NARZĘDZIE OCENY)	SPOSÓB REALIZACJI ZADANIA
1.	Poprawa efektywności działań związanych z przestępcością nieletnich	a) Udział procentowy czynów popełnionych przez osoby nieletnie w ogólnej liczbie przestępstw stwierdzonych. b) Udział procentowy nieletnich sprawców w ogólnej liczbie podejrzanych	1. Prowadzenie wspólnych działań służby prewencyjnej i kryminalnej do: ujawniania czynów karnych przez nieletnich - co najmniej raz w kwartale. 1. Monitorowanie efektywności działania Nieetatowych Zespołów ds. Rozpoznania i Przeciwdziałania Przestępcości oraz Demoralizacji Nieletnich – opracowywanie kwartalnych analiz zawierających wnioski doskonalace.
PRIORYTET: IV. Współpraca z samorządem terytorialnym w zakresie systemowych rozwiązań na rzecz poprawy bezpieczeństwa i porządku publicznego			
Lp.	ZADANIE	MIERNIK (NARZĘDZIE OCENY)	SPOSÓB REALIZACJI ZADANIA
1.	Pozyskanie od samorządów terytorialnych środków finansowych i rzeczowych na działalność prewencyjną	Kwota pozyskanych środków finansowych	1. Pisemne wystąpienia do samorządów lokalnych dot. finansowania działalności prewencyjnej. 2. Zawieranie porozumień z samorządami dot. działalności prewencyjnej wymagającej wsparcia finansowego/rzecznego.

Opracowano w Wydziale Prezydialnym
KWP w Białymostku,
Białystok, 16.04.2010 r.